

Now | Next

Worcester's Citywide Plan

Resumen ejecutivo

Resumen ejecutivo

Worcester Now | Next es el plan a largo plazo para toda la ciudad de Worcester. Captura la visión y los valores de nuestra comunidad y ofrece un marco de trabajo para dirigir cómo invertiremos y daremos forma a nuestra ciudad en los próximos 10 años, especialmente en términos de desarrollo e infraestructura. El trabajo dentro de este marco de trabajo permitirá que los planes futuros de temas y áreas específicos estén relacionados para lograr más de lo que cualquier otro plan o iniciativa logaría por sí solo.

Puede obtener más información sobre el plan en now-next.worcesterma.gov

Proceso

En el curso de dos años, desde principios de 2022 hasta principios de 2024, el proceso Worcester Now | Next incluyó a una gran variedad de miembros y partes interesadas de la comunidad para la creación colectiva de un plan que pudiera reflejar las aspiraciones y necesidades de la comunidad de Worcester actualmente y en el siguiente capítulo de la ciudad. Este proceso se fundamentó en el trabajo de un organizador de la comunidad bilingüe, local, de tiempo parcial y tuvo dos fases: una fase de visualización de los objetivos en la que escuchamos y aprendimos para poder identificar los problemas y las oportunidades, y una fase de desarrollo y priorización de las recomendaciones en la que profundizamos en los detalles de cómo alcanzar la visión y los objetivos que surgieron de la fase de visualización.

Visión

En el cuarto siglo de Worcester, visualizamos una ciudad con vecinos creativos que valoran la inclusión y celebran la diversidad. Mejoraremos nuestra ciudad invirtiendo de manera equitativa en nuestras comunidades, conectando a nuestros barrios con oportunidades y priorizando el crecimiento sostenible que apoya la calidad de vida mejorada para todos.



Mediante el trabajo de fundamentación del organizador local y de las colaboraciones con organizaciones de la comunidad, este proceso de planificación pudo crear una red fuerte para difundir la información y crear oportunidades para que participen las personas en sus propios entornos. Todos los aspectos del esfuerzo de participación pública fueron bilingües (inglés y español), se compartió información importante en los 6 idiomas principales en Worcester (portugués, twi, vietnamita, árabe, albano y suajili) y los talleres públicos se adaptaron para dar apoyo a los participantes con discapacidad auditiva y de la vista. Este fundamento robusto nos permitió escuchar a los miembros de la comunidad de Worcester que frecuentemente no están bien representados en procesos de planificación como este.

Participación en números

 Más de **780** suscriptores del boletín por correo electrónico

Fase 1: Determinar la visión

Encuesta en línea sobre la visión de la ciudad

 **1,377** participantes

 **1,241** declaraciones enviadas

Talleres públicos para determinar la visión

 Más de **100** asistentes

 **755** comentarios por escrito

Gira para escuchar sobre la visión

 **13** eventos temporales de la comunidad

 Más de **258** tarjetas de la visión

3 grupos de sondeo



Fase 2: Recomendaciones y priorización

Cuestionario de objetivos prioritarios

 **1,030** respuestas

Talleres públicos y exhibición en la biblioteca del anteproyecto

 Más de **113** asistentes

 Más de **50** asistentes en persona

 **63** inscripciones virtuales

 Más de **150** comentarios por escrito

 **2,025** votos de recomendaciones con puntos adhesivos

Titulares del plan

Tres títulos del plan surgieron del gran compromiso y análisis hechos durante este proceso de planificación. Estos títulos representan el centro de lo que trata este plan y lo que posiciona a la Ciudad para actuar en los próximos años.

- Un marco de trabajo centrado en los valores para el crecimiento que beneficia a todos los miembros de la comunidad de Worcester.**
- Inversión pública equitativa y sostenible en los barrios de Worcester.**
- Una ciudad más conectada y accesible para todos.**

Un marco de trabajo centrado en los valores para el crecimiento que beneficia a todos los miembros de la comunidad de Worcester.

Worcester está creciendo y cambiando a un ritmo acelerado. Worcester Now | Next ofrece una guía sobre cómo adaptar el crecimiento y manejar los cambios de manera que reflejen los valores y objetivos colectivos de la comunidad. Escuchamos que las personas quieren un desarrollo equitativo, sostenible y resiliente orientado al tránsito; opciones de vivienda más diversas y asequibles que resuelvan significativamente la crisis de vivienda; y centros y corredores de uso mixto en el barrio en los que se pueda caminar y sean accesibles para personas de todas las edades y capacidades. Para lograrlo y asegurarse de que el crecimiento continuo de Worcester sea de beneficio para todos los residentes de Worcester de generaciones futuras necesitamos nueva segmentación de zonas, un plan de acción para cerrar las brechas de la movilidad y evaluaciones de qué mejoras a la infraestructura son necesarias para respaldar ese crecimiento.

Cómo avanzar en esto:

1. Implementar actualizaciones selectivas y específicas de zonificación por problemas especiales como habilitar unidades de vivienda secundaria (ADU), entre otros, reduciendo

los requisitos de estacionamiento cuando sea apropiado y estableciendo requisitos de protección y siembra de árboles.

2. Iniciar la revisión del mapa de zonificación con el Marco de trabajo de crecimiento establecido por medio de este plan para tratar los aspectos de la ordenanza actual que perpetúa la segregación y la desigualdad o menoscaba la viabilidad del desarrollo que se quiere tener en toda la ciudad y para mejorar la claridad y facilidad de uso de la ordenanza.
3. Completar e implementar el Plan de acción de movilidad (MAP) para identificar y priorizar proyectos de capital, operativos y programáticos más específicos para avanzar en el transporte seguro, equitativo y sostenible en Worcester para respaldar el Marco de trabajo de crecimiento.
4. Completar las evaluaciones de capacidades y necesidades de la infraestructura para confirmar la capacidad actual de la infraestructura eléctrica, de aguas pluviales y alcantarillado e identificar las inversiones necesarias para apoyar el Marco de trabajo de crecimiento y la Visión del futuro uso de las tierras desarrollada mediante este plan.

Inversión pública equitativa y sostenible en los barrios de Worcester.

Se reconoció ampliamente que el centro de la ciudad y Canal District deben continuar siendo áreas fundamentales en las que centrar las iniciativas de planificación, inversión, programas y desarrollo creativo que apoyen la vitalidad del centro de la ciudad. Sin embargo, los aportes de la comunidad durante este proceso de planificación destacaron un fuerte interés en volver a centrarse en los distintos barrios de Worcester mediante el uso más coordinado del suelo y la planificación de infraestructura, y la inversión estratégica en los barrios, corredores y distritos situados fuera del centro de la ciudad. Con el apoyo de colaboradores de la comunidad, la ciudad se compromete a hacer planes locales coordinados y centrados en la equidad, políticas e inversiones públicas que refuercen colectivamente la vitalidad de los centros barriales de uso mixto y favorezcan la calidad de vida de los residentes y la prosperidad de las pequeñas empresas.

Cómo fomentaremos esto:

1. Planificando barrios y corredores donde se integre el uso del suelo, el transporte y las estrategias de inversión en infraestructura para

- apoyar de manera holística las oportunidades y la calidad de vida de los barrios.
2. Rezonificando para alinear los requisitos reglamentarios con la visión y las recomendaciones que surjan de la planificación de los barrios y corredores.
3. Dando prioridad a la inversión en infraestructura y al desarrollo económico de los centros y corredores de los barrios, en línea con el Marco de crecimiento (Growth Framework).
4. Manteniendo y ampliando el apoyo contra el desplazamiento para usos residenciales y no residenciales.
5. Mejorando y ampliando los recursos para hacer cumplir los códigos y tratar proactivamente los problemas de accesibilidad, salud y seguridad en las unidades de alquiler y en las ocupadas por sus propietarios, para mejorar la calidad de las viviendas sin provocar desplazamientos.
6. Implementando cambios en los procesos para aumentar la participación y la responsabilidad de la comunidad en los procesos de desarrollo, mediante cambios tecnológicos y de procedimiento que mejoren la transparencia y la inclusión.

Una ciudad más conectada y accesible para todos.

Worcester tiene una gran riqueza de activos, servicios y apoyos comunitarios. Sin embargo, el acceso a ellos es desigual y, en gran medida, depende del uso de un auto. La infraestructura actual de transporte de Worcester, en la que predomina el uso de autos, y las deficiencias asociadas en la inversión en otra infraestructura, centros y servicios refuerzan las inequidades en el acceso y exacerbán las preocupaciones de salud pública y de justicia ambiental. Este plan marca un punto de inflexión para empezar a crear una ciudad más conectada, en la que las oportunidades económicas, los servicios y las comodidades sean accesibles para todos mediante una planificación coordinada del uso del suelo y la movilidad. En concreto, mediante el proceso posterior de planificación MAP, la ciudad identificará un método coordinado y multimodal para el transporte que priorice la seguridad, la equidad y la sostenibilidad, fomentando el desarrollo de la comunidad y apoyando las densidades y la combinación de usos del suelo previstos en el Marco de crecimiento (consulte la página siguiente).

Cómo fomentaremos esto:

1. Estandarizando y haciendo cumplir las mejores prácticas de gestión en las especificaciones y

- reglamentaciones de la ciudad que afecten al diseño, al funcionamiento y a la utilización de las calles, las aceras y los espacios públicos.
2. Implementando un programa coordinado de proyectos para mejorar el acceso a pie y la accesibilidad, dando prioridad a lugares como escuelas, corredores de uso mixto y espacios de reunión de la comunidad.
3. Trabajando con la WRTA para ampliar y mejorar la fiabilidad, la frecuencia y la cobertura del servicio de transporte público, sobre todo a lo largo de los corredores prioritarios y en las zonas desatendidas.
4. Trabajando con la MBTA para prestar servicio de ferrocarril interurbano frecuente y fiable en las dos direcciones, incluyendo varios trenes de servicio exprés que tarden menos de una hora entre Boston y Worcester durante las horas pico.
5. Desarrollando una red integral de bicicletas y micromovilidad que conecte todas las áreas de la ciudad.
6. Reacondicionando y reconfigurando las calles para que funcionen con seguridad y tengan características adecuadas a su contexto urbano.
7. Vinculando el uso del suelo y el transporte mediante la zonificación y los esfuerzos de planificación coordinada de los barrios.

Marco de crecimiento

La población de Worcester aumentó en más de 25,000 habitantes en los últimos 10 años, lo que representa un aumento del 14 % y supera el pico de población que se había registrado en la década de 1950. Aunque no se puede saber si el crecimiento continuará al mismo ritmo en el futuro, si miramos hacia 2040, el mayor de crecimiento de población proyectado para Worcester podría ser de 60,000 nuevos residentes, o más. Para que pueda vivir esa cantidad de gente en Worcester, se necesitarían 20,000 nuevas unidades de vivienda multifamiliar, o más.

El Marco de crecimiento basado en el lugar, desarrollado mediante este proceso de planificación, no solo tiene en cuenta el crecimiento que Worcester probablemente tenga en los próximos 20 años, sino que dirige ese crecimiento donde tiene el mayor potencial para cumplir los objetivos de la comunidad. Dirigiendo el crecimiento a lugares que tengan (o que potencialmente podrían tener) un buen servicio de transporte público y fomentando conjuntos de comodidades complementarias, servicios e infraestructura en esos lugares, podemos crear un Worcester más accesible, equitativo, sostenible, resistente y vibrante.

El Marco de crecimiento, como se muestra en el mapa de la página opuesta, incluye cuatro categorías o tipos de crecimiento que ayudarán colectivamente a establecer un patrón de desarrollo más orientado al transporte público y al acceso a pie, que pueda apoyar una alta calidad de vida y, a la vez, tener en cuenta el crecimiento significativo:

Crecimiento inicial en toda la ciudad

Permitir un crecimiento gradual y cuidadoso en toda la ciudad.

Áreas de crecimiento controlado

Permitir un aumento moderado de la densidad de viviendas en un radio de 1/4 de milla a pie de los corredores de transporte público existentes y potenciales.

Áreas de crecimiento de relleno

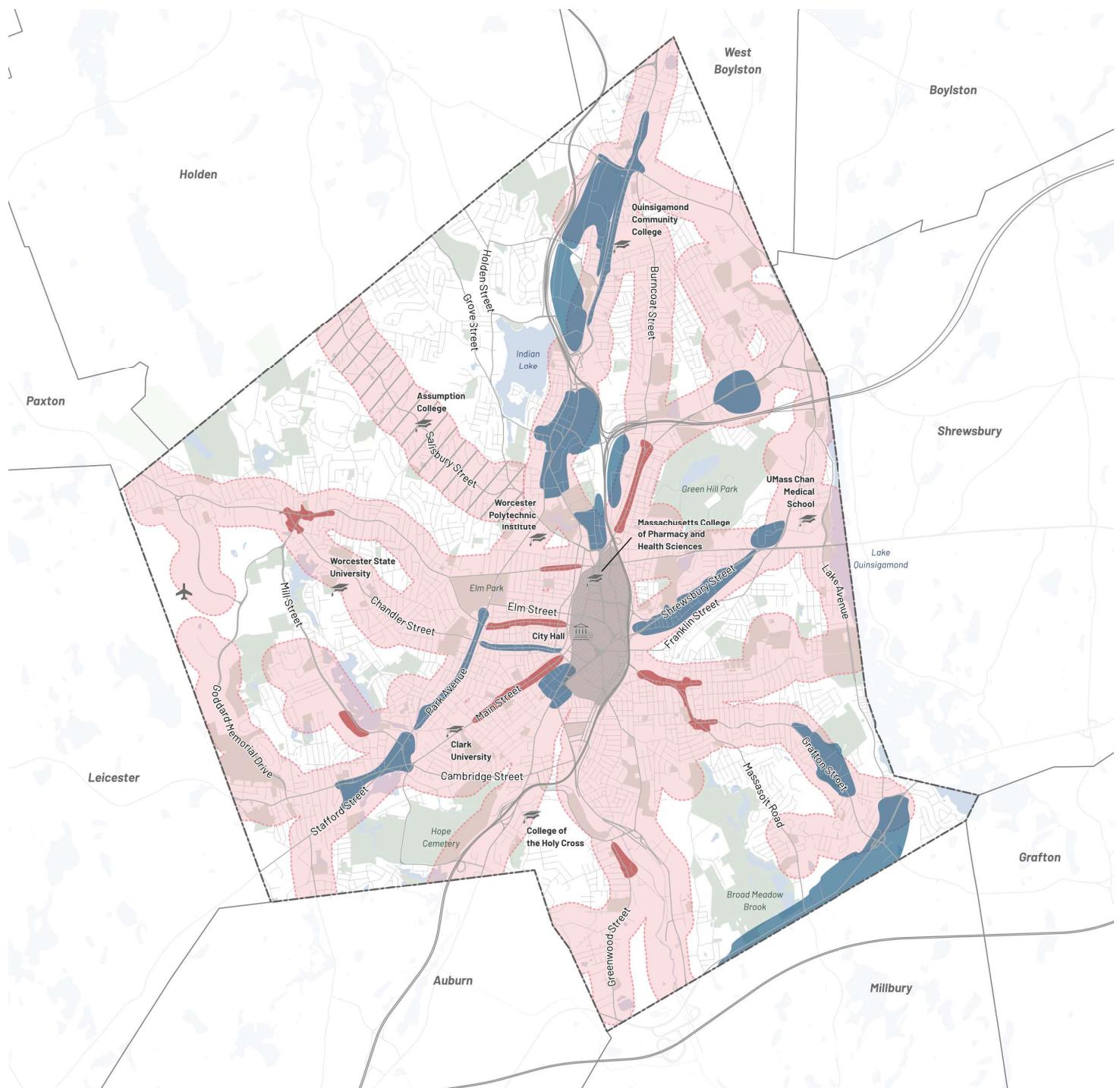
Fomentar el desarrollo de otros usos mixtos en propiedades desocupadas o poco utilizadas en áreas existentes con buen acceso a pie y acceso al transporte público.

Áreas de crecimiento transformador

Facilitar la reinversión significativa y la transformación física de áreas con potencial no aprovechado, que tengan buen acceso a pie y acceso al transporte público, que puedan apoyar un crecimiento sustancial del empleo o viviendas de mayor densidad con usos comerciales complementarios.

Para alcanzar todo el potencial de los prósperos centros de uso mixto previstos en Worcester Now | Next, se les dará prioridad a las áreas de crecimiento transformador para:

- Planificación a nivel del distrito para definir objetivos más detallados y necesidades de la comunidad en cada área con respecto a las reglamentaciones de uso del suelo, las inversiones de capital y las necesidades de programas u operación. Esta planificación deberá ayudar a articular una sólida visión del diseño urbano que esté alineada con las inversiones previstas en infraestructura y los parámetros de uso del suelo.
- Inversiones centradas en la seguridad y comodidad de los peatones, la accesibilidad, la infraestructura de transporte multimodal y la mejora del servicio de transporte público, como se identifican en el MAP.
- Inversiones coordinadas de capital en infraestructura, servicios y centros, incluyendo las inversiones proactivas y necesarias de proveedores privados de servicios públicos (p. ej., National Grid/Eversource).



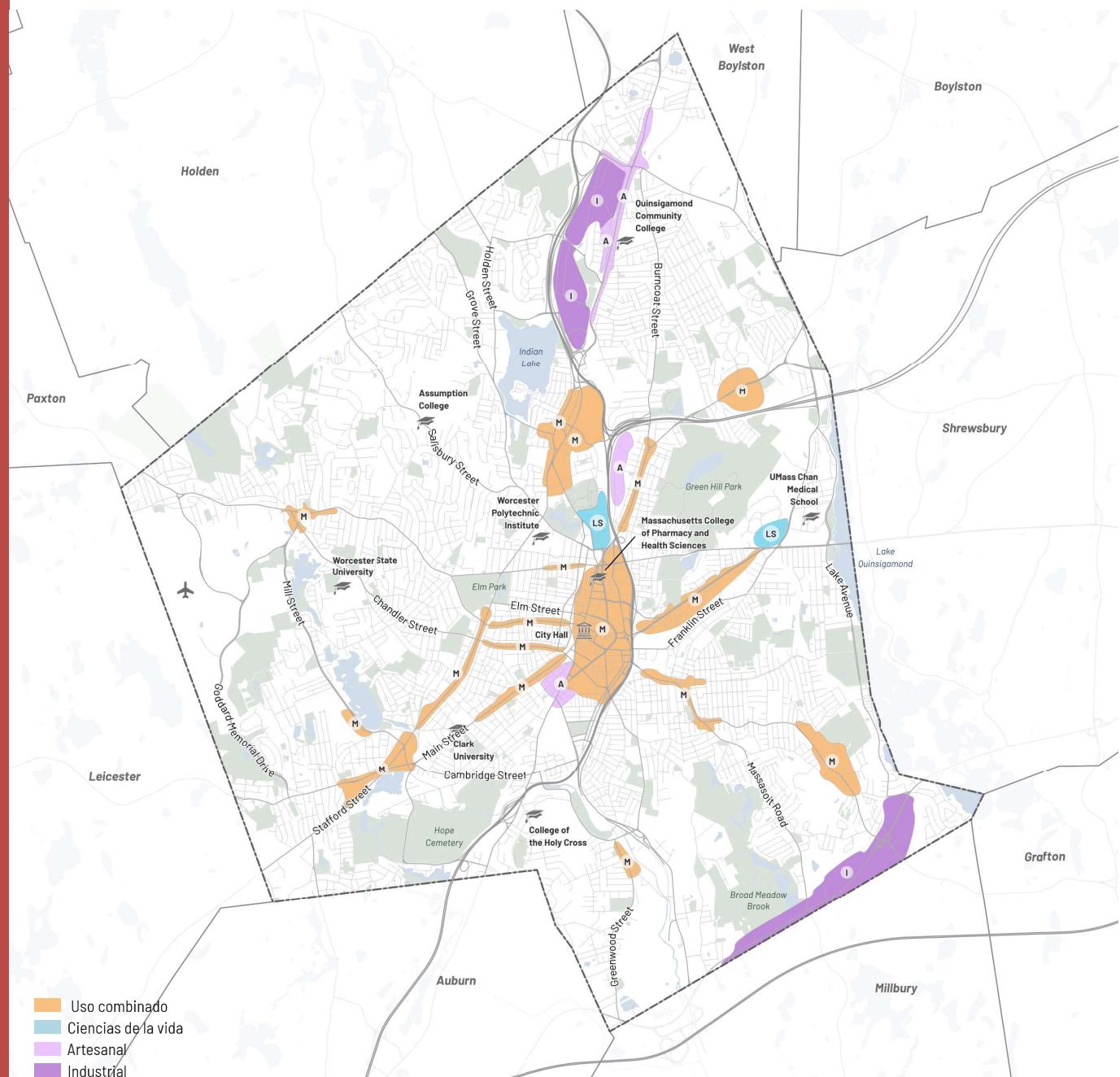
El **Marco de crecimiento** será la base para la futura rezonificación de toda la ciudad, y también para los esfuerzos de planificación de áreas específicas, comenzando por las áreas de crecimiento transformador.

- El centro de la ciudad y Canal District
- Áreas de crecimiento transformativo
- Áreas de crecimiento de relleno
- ■ Áreas de crecimiento controlado—Corredor existente de transporte público
- ■ ■ Áreas de crecimiento controlado—Corredor potencial de transporte público

Visión del futuro uso de las tierras

No todas las urbanizaciones son iguales. Algunos usos son compatibles y se complementan entre sí (como los usos para viviendas y comercios) y otros necesitan más distancia y protecciones entre ellos (como los usos para viviendas y los usos industriales de alto impacto). Cuando expresamos para qué combinación de usos es más apropiada cada Área de espacio disponible y de crecimiento transformativo, Worcester puede ayudar a dirigir la urbanización para crear combinaciones mutuamente beneficiosas y reforzar las protecciones y la separación cuando sea necesario.

Todas las categorías de futuro uso de las tierras permiten el uso combinado, pero con usos primarios y usos complementarios diferentes. Estas categorías generalmente describen un uso combinado centrado en el uso destacado en el nombre de la categoría y respaldado por una combinación de usos complementarios. En muchos casos, hay un fuerte uso combinado existente que difiere de la visión de uso de la tierra identificada; esta visión incluye esos usos existentes y visualiza cómo el uso combinado puede evolucionar con el tiempo para aprovechar mejor los patrones, adyacencias y posibilidades únicas de cada área de crecimiento.



- **Uso combinado:** Generalmente centrado en plantas bajas comerciales activas (por ejemplo, tiendas, entretenimiento y servicios como bancos, barberías o lavanderías), con plantas altas complementarias residenciales y para oficinas.
- **Ciencias de la vida:** Generalmente centrado en usos para proveedores de atención médica, investigación científica y laboratorios de desarrollo, con uso comercial complementario, hoteles, instituciones educativas y uso residencial limitado.

- **Artesana:** Generalmente centrado en pequeños productores creativos de bajo impacto (por ejemplo, modas, muebles, comidas y bebidas) con uso comercial complementario, hoteles y uso residencial.
- **Industrial:** generalmente centrado en productores y distribuidores más grandes que dependen de camiones grandes, carreteras y ferrocarriles, con uso comercial complementario limitado que sirve a empresas y empleados del área.

Prioridades de implementación

Para los próximos 3-5 años, los seis elementos prioritarios de acción temprana serán el enfoque principal de la División de Planificación y Servicios Reglamentarios (Planning & Regulatory Services Division) de la Oficina Ejecutiva de Desarrollo Económico (Executive Office of Economic Development) de la Ciudad de Worcester. Estos seis asuntos prioritarios de acción temprana dirigidos por la ciudad están ordenados más o menos según la secuencia de implementación esperada. La mayoría ya se están ejecutando de alguna manera:

1. Completar e implementar el MAP, que lo dirigirá el Departamento de Transporte y Movilidad (Department of Transportation & Mobility)
2. Implementar los siguientes cambios de zonificación antes de la revisión:
 - a. Legalizar las Unidades de vivienda secundaria (ADU) por derecho en toda la ciudad
 - b. Reducir o eliminar los requisitos mínimos de estacionamiento que no sea en la calle para la mayoría de los usos
 - c. Reformar los requisitos de protección de árboles
3. Desarrollar un Plan de producción de viviendas para identificar los tipos de viviendas que más se necesitan y que se deberían priorizar basándose en las tendencias y proyecciones demográficas
4. Interceder y obtener los recursos para la capacidad de implementación departamental en la Oficina Ejecutiva de Desarrollo Económico y en el Departamento de Servicios de Inspección (Inspectional Services Department) para dirigir los esfuerzos identificados en ese proceso
5. Hacer evaluaciones de capacidad y necesidad de infraestructura
6. Iniciar una revisión completa de la segmentación de zonas en toda la ciudad

Una vez que se hayan completado estas seis acciones, el plan Now | Next se debe volver a revisar y se deben priorizar las

recomendaciones restantes para implementarlas. Mientras tanto, otros departamentos y asociaciones de la comunidad deben usar el marco de trabajo del plan, los encabezados y las guías de políticas de temas específicos como recursos para asegurarse de que estén alineadas con los esfuerzos de implementación paralelos y coordinados de Now | Next. Estas son algunas maneras en las que los residentes y colaboradores pueden tener un papel importante para implementar este plan:

Apoyar un aumento en la capacidad departamental en la Oficina Ejecutiva de Desarrollo Económico y en el Departamento de Servicios de Inspección para implementar los cambios y vigilar el cumplimiento.

Mantener la participación y orientar a otros recordándoles que las recomendaciones de Now | Next están basadas en dos años de análisis y procesos de la comunidad. Ayudar a mantener centradas y constructivas las conversaciones a medida que la ciudad avanza al siguiente nivel de detalles y comienza a afrontar los intercambios y las tensiones en maneras más tangibles y relacionadas.

Elegir objetivos y recomendaciones que usted pueda aportar sobre algo en lo que esté alineado y participando, comunicarse con el departamento de la ciudad relevante y usar este plan como guía para impulsar ese aspecto del plan usando la perspectiva, competencias, capacidad y ventajas que tiene para ofrecer.

Con la defensa, liderazgo, iniciativa y trabajo de los miembros de la comunidad y las instituciones y organizaciones asociadas que comparten la visión de Worcester Now | Next, podemos impulsar conjuntamente la implementación desde cada esquina de Worcester.