



Now | Next

Worcester's Citywide Plan

Përmbledhje Ekzekutive

Përmbledhje Ekzekutive

Worcester Tani | Më pas është plani afatgjatë i qytetit të Worcester-it në mbarë qytetin. Ai përmbledh vizionin dhe vlerat e komunitetit tonë dhe ofron një kuadër për të drejtuar mënyrën se si ne të investojmë dhe formojmë qytetin tonë në 10 vitet e ardhshme, veçanërisht në aspektin e zhvillimit dhe infrastrukturës. Duke punuar brenda këtij kuadri, planet e ardhshme specifike për temën dhe zonën do të lidhen bashkë për të arritur më shumë se çdo plan apo nismë e vetme.

Mund të mësoni më shumë rreth planit në now-next.worcesterma.gov

Procesi

Gjatë një periudhe dy vjeçare, nga fillimi i vitit 2022 deri në fillim të vitit 2024, procesi Worcester Tani | Më pas angazhoi anëtarë dhe grupe të ndryshme interesi të komunitetit në krijimin kolektiv të një plani që mund të pasqyrojë aspiratat dhe nevojat e komunitetit të Worcester-it tani dhe në kapitullin tjetër të qytetit. Ky proces u bazua në punën me kohë të pjesshme të një organizatori lokal të komunitetit që zotëron dy gjuhë dhe përbëhej nga dy faza: faza e zhvillimit të vizionit, në të cilën dëgjuam dhe mësuam për të identifikuar problemet dhe mundësitë, dhe faza e zhvillimit të rekomandimeve dhe prioritizimit të tyre ku u fokusuam te detajet se si të arrinim vizionin dhe objektivat e identifikuara në fazën e zhvillimit të vizionit.

Vizioni

Në shekullin e katërt të Worcester-it, ne përfytyrojmë një qytet krijues fqinjësh që vlerësojnë përfshirjen dhe festojnë diversitetin. Ne do ta ngremë qytetin tonë duke investuar në mënyrë të barabartë në komunitetet tona, duke lidhur lagjet tona me mundësitë dhe duke i dhënë përparësi rritjes së qëndrueshme që mbështet cilësinë e përmirësuar të jetës për të gjithë.



Nëpërmjet punës themelore të organizatorit lokal dhe partneriteteve me organizatat e komunitetit, ky proces planifikimi arriti të ndërtonte një rrjet të fuqishëm për të shpërndarë informacion dhe për të krijuar mundësi për të angazhuar njerëzit aty ku ata ishin. Të gjitha aspektet e përpjekjes së angazhimit publik ishin dygjuhëshe (anglisht dhe spanjisht), informacioni kryesor u nda në 6 gjuhët kryesore të Worcester-it (në gjuhën portugeze, gjuhën twi, gjuhën vietnameze, arabisht, shqip dhe Swahili) dhe seminarët publike u përshtatën për të mbështetur pjesëmarrësit me vështirësi në dëgjim dhe shikim. Kjo bazë solide na bëri të mundur të dëgjojmë anëtarët e komunitetit të Worcester-it që shpesh janë të nën-përfaqësuar në procese të tilla planifikimi.

Angazhimi sipas numrave



780+ abonentë të buletinit informativ me email

Faza 1: Zhvillimi i vizionit

Anketa online mbi zhvillimin e vizionit në mbarë qytetin



1,377 Pjesëmarrës



1,241 Deklarata të dorëzuara

Seminare publike mbi zhvillimin e vizionit



100+ Pjesëmarrës



755 Komente me shkrim

Turne dëgjimi mbi zhvillimin e vizionit



13 Takime të shkurtra në komunitet



258+ Skeda të vizionit

3 Grupe fokusi



Faza 2: Rekomandimet dhe Prioritizimi

Pyetësor mbi objektivat parësore



1,030 Përgjigje

Seminare të projekt-planit publik dhe ekspozita e bibliotekës



113+ Pjesëmarrës



50+ Pjesëmarrës të pranishëm



63 Regjistrime virtuale



150+ Komente me shkrim



2,025+ Vota për rekomandimet

Pikat kryesore të planit

Nga angazhimi dhe analiza gjithëpërfshirëse e kryer gjatë këtij procesi planifikimi dolën tre pika kryesore të planit. Këto pika kryesore përfaqësojnë thelbin e asaj me çfarë ka të bëjë ky plan dhe si e pozicionon qytetin për të vepruar në vitet e ardhshme.

Një kuadër për rritje, i përqendruar në vlera, nga i cili përfitojnë të gjithë anëtarët e komunitetit të Worcester-it.

Investime publike të barabarta dhe të qëndrueshme në lagjet e Worcester-it.

Një qytet më i lidhur dhe i aksesueshëm për të gjithë.

Një kuadër për rritje, i përqendruar në vlera, nga i cili përfitojnë të gjithë anëtarët e komunitetit të Worcester-it.

Worcester-i po rritet dhe po ndryshon me një ritëm të shpejtë. Worcester Tani | Më pas ofron një udhërrëfyes për mënyrën se si të përshtatet rritja dhe të menaxhohet ndryshimi në një mënyrë që pasqyron vlerat dhe objektivat e përbashkëta të komunitetit. Kemi dëgjuar se njerëzit dëshirojnë një zhvillim të barabartë, të qëndrueshëm dhe ripërtëritës të orientuar drejt transportit; opsione më të larmishme dhe të përballueshme strehimi që adresojnë në mënyrë domethënëse krizën e strehimit; si dhe qendra dhe korridore të gjalla dhe shumëfunktionale në komunitet, të cilat mund të përshkohen dhe aksesohen nga njerëzit e të gjitha moshave dhe aftësive. Për ta arritur këtë dhe për t'u siguruar që nga rritja e vazhdueshme e Worcester-it do të përfitojnë të gjitha gjeneratat e ardhshme, na nevojitet një zonim i ri, një plan veprimi për të adresuar boshllëqet e lëvizshmërisë, dhe vlerësime për përmirësimet e infrastrukturës së nevojshme për të mbështetur këtë rritje.

Si e realizojmë këtë:

1. Duke zbatuar përditësime selektive, të synuara të zonimit për çështje të veçanta si (por jo vetëm) ofrimi i njësive të banimit shitesë, ulja e kërkesave për parkim aty ku është e përshtatshme, dhe vendosja e kërkesave për mbrojtjen dhe mbjelljen e pemëve.
2. Duke nisur një kontroll të përgjithshëm për

të harmonizuar hartën e zonimit me kuadrin për rritje të krijuar përmes këtij plani, për të adresuar aspekte të urdhëresës aktuale që përjetësojnë ndarjen dhe pabarazinë ose minojnë qëndrueshmërinë e zhvillimit të dëshiruar në mbarë qytetin, dhe për të përmirësuar qartësinë dhe praktikitetin e urdhëresës.

3. Duke plotësuar dhe zbatuar Planin e Veprimit për Mobilitetin (PVM) për të identifikuar dhe për t'i dhënë përparësi projekteve më specifike kapitale, operative dhe të planifikuara për ta çuar përpara transportin e sigurt, të barabartë dhe të qëndrueshëm në Worcester në mbështetje të kuadrit për rritje.
4. Duke kryer vlerësime të kapaciteteve dhe nevojave të infrastrukturës për të konfirmuar kapacitetin aktual të infrastrukturës elektrike, asaj të ujërave të shiut dhe kanalizimeve, si dhe për të identifikuar investimet e nevojshme për të mbështetur kuadrin për rritje dhe vizionin për përdorimin e ardhshëm të tokës të zhvilluar përmes këtij plani.

Investime publike të barabarta dhe të qëndrueshme në lagjet e Worcester-it.

Është pranuar gjerësisht që qendra e qytetit dhe Qarku Canal duhet të vazhdojnë të jenë zona kritike të fokusit për planifikimin, investimet, programimin dhe nismat për zhvillimin krijues që mbështesin gjallërinë e qendrës së qytetit. Megjithatë, gjatë procesit të planifikimit, komuniteti shfaqti interes të madh për fokusin në lagjet e ndryshme të Worcester-it nëpërmjet një planifikimi më të koordinuar të përdorimit të tokës dhe infrastrukturës dhe investimeve strategjike në lagje, korridore dhe rrethe përtej qendrës së qytetit. Me mbështetjen e partnerëve të komunitetit, qyteti është angazhuar që të ndjekë planifikimin, politikat dhe investimet publike lokale të koordinuara, të përqendruara në barazi, që do të përforcojnë së bashku gjallërinë e qendrave shumëfunktionale të lagjeve që mbështesin cilësinë e jetës së banorëve dhe shëndetin e biznesit të vogël.

Si e realizojmë këtë:

1. Nëpërmjet planifikimit të lagjeve dhe korridoreve që përfshin strategji të përdorimit të tokës, transportit dhe investimeve në infrastrukturë për të mbështetur në mënyrë holistike mundësitë në komunitet dhe cilësinë e jetës në tërësi.

2. Përmes rizonimit për të harmonizuar kërkesat rregullatore me vizionin dhe rekomandimet që rrjedhin nga planifikimi i lagjeve dhe korridoreve.
3. Duke i dhënë përparësi investimeve në infrastrukturë dhe zhvillim ekonomik në qendrat dhe korridoret e lagjeve në përputhje me kuadrin për rritje.
4. Duke vazhduar dhe zgjeruar mbështetjen kundrejt zhvendosjes për përdorime rezidenciale dhe jorezidenciale.
5. Duke përmirësuar dhe zgjeruar burimet për zbatimin e kodit për të adresuar në mënyrë proaktive çështjet e aksesueshmërisë, shëndetit dhe sigurisë në njësitë e marra me qira si dhe të përdorura nga vetë pronarët në mënyrë që të përmirësohet cilësia e banesave duke shmangur zhvendosjen.
6. Duke zbatuar ndryshime të procesit për të rritur pjesëmarrjen dhe përgjegjshmërinë e komunitetit në proceset e zhvillimit përmes ndryshimeve teknologjike dhe procedurale që përmirësojnë transparencën dhe përfshirjen.

Një qytet më i lidhur dhe i aksesueshëm për të gjithë.

Worcester është i pasur me asete, mjedise dhe hapësira të përbashkëta. Megjithatë, jo çdokush mund t'i aksesojë ato, pasi aksesimi i tyre varet kryesisht nga zotërimi i një makine. Infrastruktura ekzistuese e transportit të Worcester-it dhe boshllëqet e lidhura me investimet në infrastrukturë, objekte dhe shërbime të tjera përforcojnë pabarazitë në akses dhe përkeqësojnë shqetësimet e shëndetit publik dhe drejtësisë mjedisore. Ky plan shënon një pikë kthese për të filluar krijimin e një qyteti më të lidhur ku mundësitë ekonomike, shërbimet dhe komoditetet janë të aksesueshme nga të gjithë përmes planifikimit të koordinuar të përdorimit të tokës dhe lëvizshmërisë. Në mënyrë të veçantë, përmes procesit të mëvonshëm të planifikimit të Planit të Veprimit për Mobilitetin, qyteti do të identifikojë një qasje të koordinuar, multimodale transporti që ka prioritet sigurinë, barazinë dhe qëndrueshmërinë, duke nxitur zhvillimin e komunitetit dhe duke mbështetur dendësinë dhe përdorimin e tokës të parashikuar në kuadrin për rritje (shih faqen tjetër).

Si e realizojmë këtë:

1. Duke standardizuar dhe zbatuar praktikën më të mirë të menaxhimit në specifikimet dhe rregulloret e qytetit që ndikojnë në projektimin, funksionimin dhe përvojën e rrugëve publike, trotuareve dhe hapësirave publike.

2. Duke zbatuar një program të koordinuar projektesh për të përmirësuar mundësinë për të ecur në këmbë dhe aksesueshmërinë, duke i dhënë përparësi vendeve si shkollat, korridoret shumëfunktionale dhe vendet e grumbullimit të komunitetit.
3. Duke punuar me WRTA-në (Autoriteti Rajonal i Transportit të Worcester-it) për të zgjeruar dhe përmirësuar besueshmërinë, frekuencën dhe mbulimin e shërbimit të transportit, veçanërisht përgjatë korridoreve prioritare dhe në zonat që nuk marrin shërbimin e duhur.
4. Duke punuar me MBTA-në (Autoriteti i Transportit i Gjirit të Massachusetts) për të ofruar shërbim të shpeshtë dhe të besueshëm hekurudhor për udhëtarët në të dy drejtimet, duke përfshirë trena të shumtë të shërbimit ekspres brenda një ore midis Boston-it dhe Worcester-it gjatë periudhave të fluksit.
5. Duke zhvilluar një rrjet të gjithëpërfshirës biçikletash dhe mikromobiliteti, që lidh të gjitha zonat e qytetit.
6. Duke modifikuar dhe rikonfiguruar rrugët për të funksionuar në mënyrë të sigurt dhe për të pasur karakteristika të përshtatshme për kontekstin e tyre urban.
7. Duke lidhur përdorimin e tokës dhe transportit përmes zonimit dhe përpjekjeve të koordinuara të planifikimit në shkallë lagjeje.

Kuadri për rritje

Popullsia në Worcester u rrit me mbi 25 000 njerëz në 10 vitet e fundit. Kjo përfaqëson një rritje prej 14% dhe tejkalon kulmin e mëparshëm të popullsisë së Worcester-it në vitet 1950. Ndërsa nuk mund të dihet nëse rritja do të vazhdojë me të njëjtin ritëm në të ardhmen, nëse shohim përpara në vitin 2040, rritja maksimale e parashikuar e popullsisë së Worcester-it mund të jetë 60 000 ose më shumë banorë të rinj. Në mënyrë që Worcester të strehojë kaq shumë njerëz, do të nevojiten 20 000 ose më shumë njësi të reja banimi për shumë familje.

Kuadri për rritje në vend i zhvilluar përmes këtij procesi planifikimi jo vetëm që menaxhon rritjen që Worcester ka të ngjarë të shohë gjatë 20 viteve të ardhshme, por e drejton atë rritje aty ku ka potencialin më të madh për të përmbushur objektivat e komunitetit. Duke e drejtuar rritjen drejt vendeve që kanë (ose kanë potencialin të kenë) transport publik të mirë dhe duke nxitur mjedise, shërbime dhe infrastrukturë plotësuese në ato vende, ne mund të krijojmë një Worcester më të aksesueshëm, të barabartë, të qëndrueshëm, rripërtëritës dhe të gjallë.

Kuadri për rritje, siç paraqitet në hartë në faqen përkatëse, përfshin katër kategori ose lloje rritjeje që së bashku do të ndihmojnë në krijimin e një modeli zhvillimi më të orientuar drejt transportit dhe ecjes në këmbë, që mund të mbështesë një cilësi të lartë të jetës duke menaxhuar rritje të konsiderueshme:

Rritja mesatare në mbarë qytetin

Lejon rritje shtesë dhe të butë kudo në qytet.

Zonat e rritjes së menaxhuar

Lejojnë rritje të moderuar në dendësinë e banesave brenda një çerek milje lëvizjeje në këmbë nga korridoret ekzistuese dhe të mundshme të ardhshme të transportit.

Zonat e rritjes plotësuese

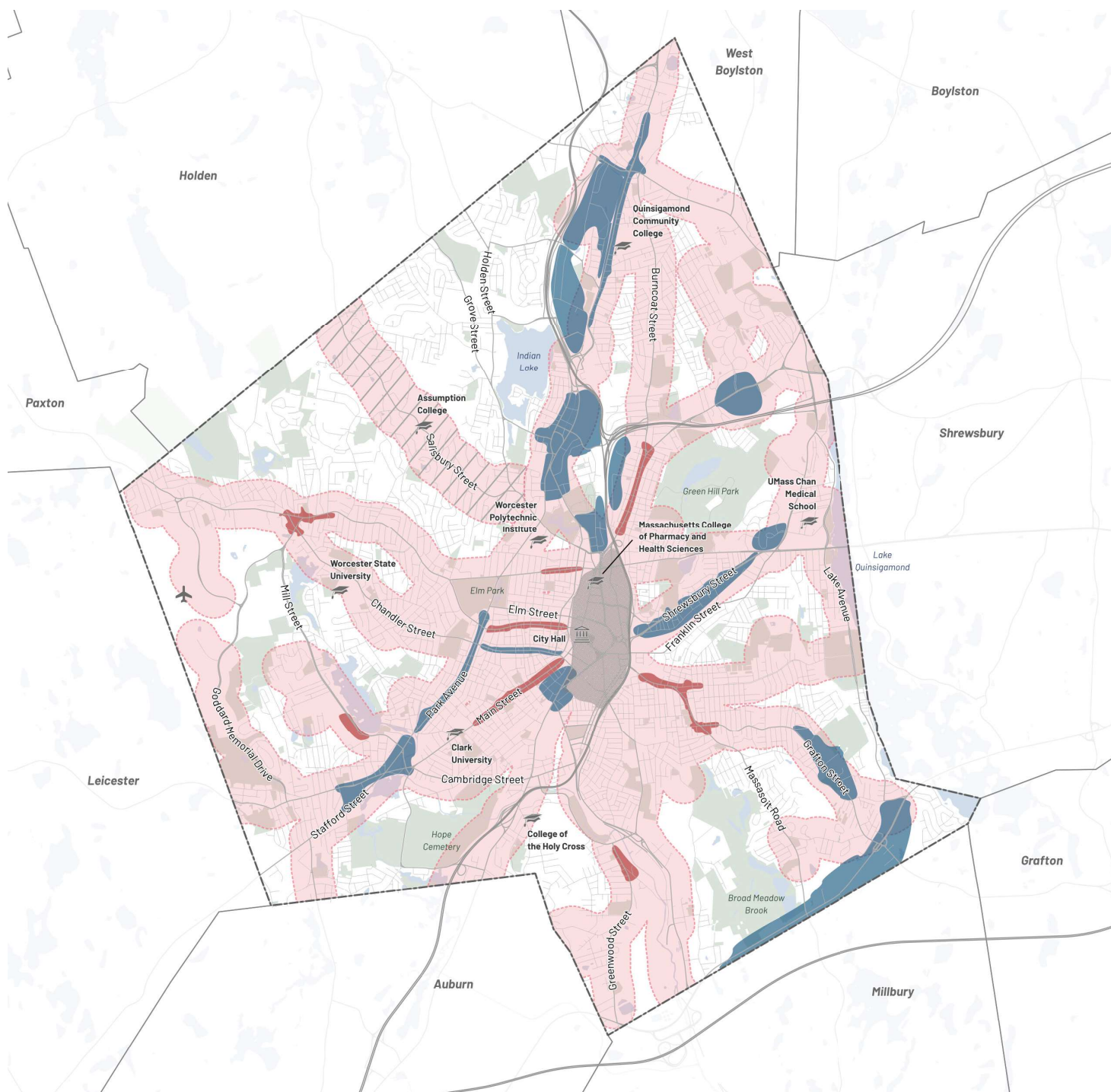
Nxisin zhvillim shtesë shumëfunksional në prona të lira ose të pashfrytëzuara në zonat ekzistuese me mundësi të lartë për të ecur në këmbë dhe akses transporti.

Zonat e rritjes transformuese

Mundësojnë riinvestim të konsiderueshëm dhe transformim fizik në zona me potencial të pashfrytëzuar për mundësi të larta për të ecur në këmbë dhe akses transporti që mund të mbështesin rritjen e konsiderueshme të vendeve të punës dhe/ose strehimit me densitet më të madh me përdorime komerciale plotësuese.

Për të përmbushur potencialin e tyre të plotë si qendrat shumëfunksionale të parashikuara përmes Worcester Tani | Më pas, zonat e rritjes transformuese do të kenë përparësi për:

- Planifikimin në shkallë rrethi për të përcaktuar qëllimet dhe nevojat më të detajuara të komunitetit në çdo zonë lidhur me rregulloret për përdorimin e tokës, investimet kapitale dhe nevojat e planifikuara ose operative. Ky planifikim duhet të ndihmojë në artikullimin e një vizioni të fortë të projektimit urban që është në përputhje me investimet e parashikuara në infrastrukturë dhe parametrat e përdorimit të tokës.
- Investimet e fokusuara në sigurinë dhe komoditetin e këmbësorëve, aksesueshmërinë, infrastrukturën e transportit multimodal dhe shërbimin e përmirësuar të transportit siç identifikohet përmes Planit të Veprimit për Mobilitetin.
- Investimet kapitale të koordinuara në infrastrukturë, shërbime dhe objekte, duke përfshirë investimet e nevojshme proaktive të ofruesve privatë të shërbimeve (si p.sh. National Grid/Eversource).



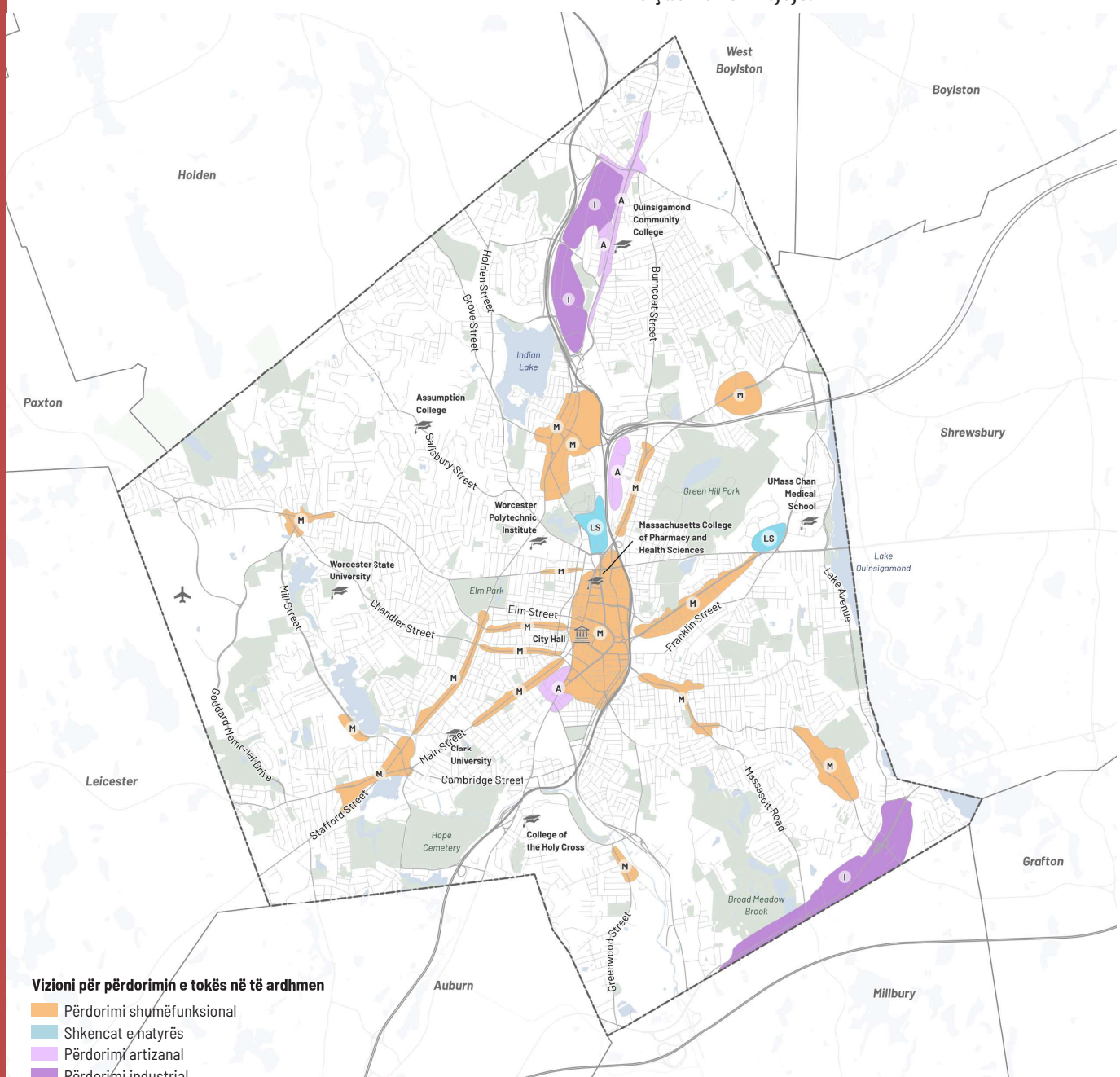
Kuadri për rritje do të jetë themeli për rizonimin e ardhshëm në mbarë qytetin, si dhe për përpjekjet e fokusuara të planifikimit të zonës, duke filluar nga zonat e rritjes transformuese.

- Qendra e Qytetit dhe Qarku Canal
- Zonat e rritjes transformuese
- Zonat e rritjes plotësuese
- Zonat e rritjes së menaxhuar—Korridori ekzistues i transportit
- Zonat e rritjes së menaxhuar—Korridori i mundshëm i transportit në të ardhmen

Vizioni për përdorimin e tokës në të ardhmen

Jo i gjithë zhvillimi është i njëjtë. Disa përdorime janë të pajtueshme dhe plotësuese për njëra-tjetrën (si strehimi dhe shitja me pakicë) dhe të tjera kanë nevojë për më shumë distancë dhe mbrojtje nga njëra-tjetra (si strehimi dhe përdorimet industriale me ndikim të madh). Duke artikuluar se cili përdorim është më i përshtatshëm për çdo zonë rritjeje plotësuese dhe transformuese, Worcester mund të ndihmojë në drejtimin e zhvillimit për të krijuar përzierje reciproke të dobishme dhe për të përforcuar mbrojtjen dhe ndarjen aty ku është e nevojshme.

Të gjitha kategoritë e ardhshme të përdorimit të tokës lejojnë përdorim shumëfunktional, por me përdorime të ndryshme kryesore dhe plotësuese. Këto kategori përgjithësisht përshkruajnë një përdorim shumëfunktional të përqendruar në përdorimin e përmendur në emrin e kategorisë dhe mbështeten nga përdorime plotësuese. Në shumë raste, ekziston një përdorim shumëfunktional që ndryshon nga vizioni i identifikuar i përdorimit të tokës; ky vizion përfshin përdorimet ekzistuese dhe parashikon se si ky përdorim shumëfunktional mund të evoluojë me kalimin e kohës për të shfrytëzuar më mirë modelet unike, distancat dhe potencialin e çdo zone rritjeje.



- **Përdorimi shumëfunksional:** Zakonisht përqendrohet te katet tregtare përdhese (p.sh. shitje me pakicë, argëtim, dhe shërbime si banka, berberë ose pastrim kimik), me kate të sipërme plotësuese banimi dhe zyresh.
- **Shkencat e natyrës:** Zakonisht përqendrohen te ofruesit e kujdesit shëndetësor, kërkimet shkencore dhe laboratorët, te shitjet me pakicë, hotelet, institucione arsimore dhe banesa rezidenciale të kufizuara.
- **Përdorimi artizanal:** Zakonisht përqendrohet te

prodhuesit krijues të vegjël, me ndikim të ulët (p.sh. modë, mobilie, ushqime dhe pije), me shitje me pakicë, hotele dhe banesa rezidenciale plotësuese.

- **Përdorimi industrial:** Zakonisht përqendrohet te prodhuesit dhe shpërndarësit më të mëdhenj që mbështeten në kamionë, autostrada dhe hekurudha më të mëdha, me shitje me pakicë plotësuese që u shërbejnë bizneseve dhe punonjësve të zonës.

Prioritetet e zbatimit

Për 3 – 5 vitet e ardhshme, gjashtë pikat e mëposhtme të veprimit të hershëm me prioritet kryesor do të jenë fokusi kryesor i Divizionit të Shërbimeve Rregullatore dhe të Planifikimit brenda Zyrës Ekzekutive të Zhvillimit Ekonomik të qytetit të Worcester-it. Këto pika veprimi të hershme me prioritet të lartë janë renditur thuajse sipas renditjes së pritshme të zbatimit. Shumica janë tashmë duke u zbatuar në njëfarë mënyre.

1. Kryerja dhe zbatimi i Planit të Veprimit për Mobilitetin, i cili do të udhëhiqet nga Departamenti i Transportit dhe Mobilitetit
2. Zbatimi i ndryshimeve të mëposhtme të zonimit para rishikimit të përgjithshëm:
 - a. Legalizimi i njërive të banimit shtesë në mbarë qytetin
 - b. Reduktimi ose eliminimi i kërkesave minimale të parkimit për pjesën më të madhe të përdorimit
 - c. Reformimi i kërkesave për mbrojtjen e pemëve
3. Zhvillimi i një plani strehimi për të identifikuar llojet e banesave që janë më të nevojshme dhe që duhet të prioritetizohen në bazë të tendencave dhe projekteve demografike
4. Advokimi dhe sigurimi i burimeve për kapacitetin e zbatimit të departamentit brenda Zyrës Ekzekutive të Zhvillimit Ekonomik dhe Departamentit të Shërbimeve Inspektuese për të udhëhequr përpjekjet e identifikuar gjatë këtij procesi
5. Kryerja e vlerësimeve të kapaciteteve dhe nevojave të infrastrukturës
6. Nisja e një kontrolli të përgjithshëm të zonimit në mbarë qytetin

Pasi të jenë kryer këto gjashtë veprime kryesore, plani Tani | Më pas duhet të rishikohet dhe rekomandimet e mbetura duhet të prioritetizohen për zbatim. Ndërkohë,

departamentet e tjera dhe partnerët e komunitetit duhet të përdorin kuadrin për rritje, titujt dhe udhëzuesit e politikave specifike për temën si një burim për të siguruar harmonizimin me Tani | Më pas për përpjekjet paralele dhe të koordinuara të zbatimit. Më poshtë do të gjeni disa mënyra se si banorët dhe partnerët mund të luajnë një rol në zbatimin e këtij plani:

Duke mbështetur një rritje në kapacitetin e departamentit brenda Zyrës Ekzekutive të Zhvillimit Ekonomik si dhe brenda Departamentit të Shërbimeve Inspektuese për të zbatuar ndryshimet dhe pajtueshmërinë.

Duke qëndruar të angazhuar dhe udhëzuar të tjerët duke iu kujtuar se rekomandimet e Tani | Më pas bazohen në një proces analizimi dhe angazhim dy vjeçar në komunitet. Duke ndihmuar që bisedat të jenë të përqendruara dhe konstruktive ndërsa qyteti përparon në nivelin tjetër të detajeve dhe fillon të përballlet me kompromiset dhe tensionet në mënyra më të prekshme dhe të afërta.

Duke zgjedhur objektivat dhe rekomandimet me të cilat mund të ndihmoni me të cilat jeni në linjë dhe të investuar, duke kontaktuar departamentin përkatës të qytetit, dhe duke përdorur këtë plan si një udhëzues për ta çuar atë aspekt të planit përpara duke përdorur perspektivën, aftësitë, kapacitetin dhe mjetet që keni për të ofruar.

Me përkrahjen, udhëheqjen, nismën dhe punën e anëtarëve të komunitetit dhe institucioneve dhe organizatave partnere që ndajnë vizionin e Worcester Tani | Më pas, ne mund ta çojmë së bashku përpara zbatimin nga çdo cep i Worcester-it.